

PROGRAMME D'ACTION 2026 - 2030

Ensemble, visons plus haut !



SOMMAIRE

PRÉAMBULE	03
« ENSEMBLE, VISIONS PLUS HAUT » : QUI SOMMES-NOUS ?	05
NOTRE VISION ET NOTRE SLOGAN	07
DIAGNOSTIC — CE QUE NOUS AVONS, CE QUI NOUS FREINE	09
DYNAMIQUE D'INTERVENTION — 6 PÔLES DE DÉVELOPPEMENT SPORTIF	11
LES QUATRE PILIERS DU PROGRAMME D'ACTION	13
CE QUE NOTRE PROGRAMME CHANGE POUR VOUS	26
LES 12 PREMIERS MOIS — NOS ENGAGEMENTS VÉRIFIABLES	28
CONCLUSION — L'HEURE DU CHOIX	30
ANNEXE STRATÉGIQUE — CONVERGENCE AVEC LE PAG	32

PRÉAMBULE



Au cours des huit (08) dernières années, sous l'impulsion du Président Mathurin de CHACUS, le football béninois a franchi des étapes significatives, prouvant que rien ne résiste à une ambition collective bien portée. Le chemin parcouru est réel, les acquis sont solides, et c'est précisément parce que nous les avons construits ensemble, en capitalisant sur l'expérience et le dévouement de nombreux acteurs, que nous savons aujourd'hui comment viser encore plus haut et aller plus loin.

Nous nous présentons à l'élection de la Fédération Béninoise de Football avec une conviction profonde et une démarche résolument consensuelle : le Bénin dispose de tous les atouts nécessaires pour devenir un acteur incontournable du football africain et mondial. Le talent est présent, la passion est réelle, et les bases d'organisation existent. Il nous faut désormais un système encore plus ambitieux, plus cohérent et mieux structuré pour transformer ce potentiel en résultats durables, en rayonnement accru et en richesse partagée pour toute la famille du football.

Notre liste, « Ensemble, visions plus haut », réunit des femmes et hommes qui ont fait la preuve de leur engagement et de leurs succès au sein de la gouvernance actuelle, apportant leur expérience inestimable et leur connaissance approfondie des acquis. À leurs côtés, des personnalités porteuses d'idées transformatrices et d'une vision nouvelle sont venues enrichir notre projet, apportant une dynamique de rupture constructive et d'innovation. C'est cette alliance de l'expérience et de la vision nouvelle qui fait la force de notre candidature.

Nous ne venons pas avec des promesses abstraites ou un agenda partisan. Nous venons avec une expertise collective éprouvée, une vision claire, et un programme structuré qui s'appuie sur les succès passés tout en accélérant les réformes nécessaires. Notre ambition est de mettre les compétences, les expériences et les énergies de notre équipe — alliant responsabilité des réussites d'hier et audace des transformations de demain — au service d'une Fédération plus performante, plus proche de ses acteurs, et résolument tournée vers l'avenir.

Notre contact direct avec les clubs nous permet de saisir les réalités quotidiennes de leurs présidents, entraîneurs, joueurs et supporters. Nous comprenons l'engagement humain, financier et organisationnel qu'exige le football béninois. C'est précisément pour améliorer ces conditions, apporter des réponses concrètes aux défis actuels et préparer l'avenir que nous avons choisi de nous unir.

Demain, chaque jeune talent, où qu'il se trouve sur le territoire national, devra pouvoir accéder à une formation de qualité et bénéficier d'un véritable accompagnement. Notre projet s'inscrit dans la dynamique nationale de développement impulsée par le Président de la République et son Gouvernement, en intégrant pleinement le sport comme un outil essentiel de formation, d'emploi, d'inclusion et de cohésion sociale.

Notre programme propose d'aller plus loin, en consolidant les bases solides existantes et en engageant, avec l'énergie de la nouveauté et la sagesse de l'expérience, les réformes audacieuses qui nous mèneront vers de plus grandes victoires.

Avec notre liste consensuelle, nous voulons bâtir, avec toute la famille du football réunie, un football béninois plus compétitif, plus professionnel, plus équitable et plus rayonnant : le football de nos rêves et celui que nous souhaitons léguer à nos enfants.

Nous sollicitons la confiance des clubs, et de tous les acteurs du football béninois. Non pas pour des intérêts individuels, mais pour qu'ensemble, dans un élan unifié d'expérience et de transformation, nous écrivions une nouvelle et éclatante page de l'histoire sportive de notre pays.

**« ENSEMBLE, VISIONS PLUS HAUT » :
QUI SOMMES-NOUS ?**



Une équipe qui allie l'expérience de la gouvernance actuelle à une vision nouvelle, réunie autour d'un même projet pour le football béninois.

Président	Marcellin BOCOVE
1er Vice-président	Sylvain LAWSON
2ème Vice-président	Pédro A. AYEMA
3ème Vice-président	Augustin AHOUANVOEBLA
4ème Vice-présidente	Chantal AHYI
5ème Vice-président	Sarako TAMOU
6ème Vice-président	Wahad ADAM CHABI
7ème Vice-président	Wilfried DAGNONHOUEON
8ème Vice-président	Laurent GNANSOUNOU

Membres

1. Imorou BOURAÏMA
2. Magloire OKE
3. Gilles GBAGUIDI
4. Ilyass SINA D.
5. Landry de CHACUS
6. Quentin DIDAVI
7. Francis GBIAN
8. Euloge ADDA
9. Germain WANVOEGBE
10. Mohamadou SIDI
11. Casimir SOSSOU
12. Labiou AMADOU DJIBRIL



NOTRE VISION ET NOTRE SLOGAN



Faire du football béninois un moteur de performance, d'unité et de développement

Construire ensemble un football béninois plus performant, des clubs plus forts et plus ambitieux.

Nos déclinaisons de campagne

- Ensemble, bâtissons le nouveau football béninois
- Former aujourd'hui, gagner demain
- Un football fort, moderne et respecté de la base au sommet
- Professionnaliser, performer, rayonner
- Le temps de l'organisation et de l'ambition pour un football béninois plus fort en Afrique et dans le monde



DIAGNOSTIC

CE QUE NOUS AVONS, CE QUI NOUS FREINE



Un programme crédible commence par un regard honnête sur la réalité. Voici le diagnostic lucide qui fonde nos priorités d'action.

NOS FORCES :CE QUE NOUS AVONS

• Un vivier de talents bruts et motivés

Des jeunes talents capables de performer au haut niveau existent un peu partout dans le pays. Ce potentiel attend d'être détecté, encadré et valorisé à travers un système structuré.

• Une passion populaire intacte

Le football reste le sport le plus suivi au Bénin. Malgré quelques déceptions, les supporters y croient. Cette ferveur mérite d'être récompensée par des résultats à la hauteur.

• Des acquis solides en huit ans

3 centres d'excellence, 25 stades construits, plus de 600 entraîneurs certifiés, championnats régulièrement organisés. Une base réelle sur laquelle bâtir.

• Une identité footballistique reconnue

Les Guépards et les Amazones du Bénin ont une histoire et une culture footballistique à assumer et à renforcer avec fierté et ambition.

• Un réseau international à capitaliser

Présence au sein des commissions FIFA et CAF. Relations solides avec les fédérations partenaires. Un capital relationnel précieux à exploiter pleinement.

• Un soutien financier de l'État en progression

Les subventions par club sont passées de 5-10 millions à 60 millions FCFA. La Taxe de Développement du Sport crée un mécanisme pérenne à amplifier.

• Une référence en formation d'encadreurs

Ces dernières années, des pays africains viennent se former au Bénin. Cet acquis exceptionnel doit être préservé, amplifié et transformé en avantage compétitif durable.

NOS DÉFIS :CE QUI NOUS FREINE

• Une gouvernance à moderniser

Manque d'objectifs clairs, d'indicateurs de performance mesurables et de procédures définies. Personnel peu qualifié et insuffisamment outillé. Administration à professionnaliser, digitalisation insuffisante, cadres de dialogue à renforcer, besoin de transparence.

• Absence d'un système national de formation structuré

Pas de filière cohérente de détection précoce jusqu'au niveau professionnel. Les 3 centres existants ne couvrent pas tout le territoire. Football féminin sous-développé, futsal et beach soccer encore inexistants.

• Une présence internationale encore irrégulière

Des qualifications manquées en CAN. Des clubs absents des phases de poules des compétitions CAF depuis plusieurs saisons. Présence insuffisante du Bénin dans les organes de décision du football africain et mondial.

• Un marketing et une visibilité insuffisants

Compétitions peu médiatisées, sponsors rares, image terne à l'extérieur. Sans visibilité, pas d'attractivité ; sans attractivité, pas d'investissements. Droits marketing, d'image et de diffusion sous-exploités.

• Des infrastructures encore insuffisantes

Répartition inégale des stades sur le territoire, entretien perfectible. Des stades ne répondent pas aux normes CAF/FIFA. Des compétitions internationales échappent au pays faute d'équipements conformes.

• Des subventions versées trop tard

Le versement en fin de saison contraint les clubs à s'endetter pour financer leurs activités. Ce cercle vicieux doit être brisé. Faible soutien à la recherche de financements propres.

• Une relation FBF-Ministère à améliorer

Tension persistante sur la répartition des rôles. La fédération et le ministère doivent définir un cadre de collaboration clair, structuré et permanent.

6 PÔLES DE DÉVELOPPEMENT SPORTIF



Grâce aux 6 pôles de développement sportif, demain chaque jeune talent, où qu’il soit, trouvera à portée de main une opportunité de formation au football.

Le football béninois a changé de visage au cours des huit (08) dernières années. Le pays dispose désormais de trois centres d'excellence (N'Dali, Missérété, Lokossa) destinés à la formation des jeunes talents (hommes et femmes). Vingt-cinq stades ont été construits, améliorant significativement les conditions de pratique du football. Plus de 600 entraîneurs ont été certifiés, faisant du Bénin une référence en formation d'encadreur en Afrique de l'Ouest. Les subventions aux clubs sont passées de 5-10 millions à plus de 60 millions de FCFA en Ligue 1. Les championnats sont organisés dans toutes les divisions, y compris le football féminin.

Ces acquis sont réels. Ils constituent le socle sur lequel nous allons bâtir. Pour capitaliser pleinement dessus, six (6) pôles de développement sportif seront créés, adossés chacun à un centre de formation d'excellence, couvrant l'ensemble du territoire national et s'inscrivant dans la logique des pôles de développement économique du Programme d'Action du Gouvernement (PAG).

Borgou-Alibori	Atacora-Donga	Zou-Collines	Mono-Couffo	Atlantique-Littoral	Ouémé-Plateau
CE N'Dali	CE Djougou (à construire)	CE Abomey (à construire)	CE Lokossa	CE Abomey-Calavi (à construire)	CE Missérété

De 2026 à 2030, trois nouveaux centres d'excellence seront construits pour compléter à six les pôles de développement de football. Ces six centres constitueront les références nationales pour les centres privés et les clubs. Des accords de partenariat seront signés avec les entreprises privées locales et internationales et les clubs professionnels de chaque territoire, sous la supervision de la FBF et des ligues départementales compétentes.

Des partenariats internationaux seront négociés entre chaque centre d'excellence et des clubs ou des académies de renom afin d'offrir à nos meilleurs talents une passerelle concrète vers le football professionnel international.

Au-delà de ces six centres de référence construits et animés par la FBF, il sera mis en place une politique de promotion de centres privés de formation en football avec un cahier de charges clair à remplir par les opérateurs privés. La FBF accordera des agréments à ces centres privés qui viendront compléter utilement l'action de la FBF.

LES QUATRE PILIERS DU PROGRAMME D'ACTION



Notre programme d'action s'articule autour de quatre piliers complémentaires, qui couvrent l'ensemble des leviers nécessaires à la transformation durable du football béninois : la formation des talents, la performance en compétition, le financement du secteur, et la gouvernance de l'institution fédérale.

PILIER 1 :	Formation et développement des talents Détecter, former, et accompagner les talents de la base au sommet
PILIER 2 :	Compétitions et performance Élever le niveau de nos compétitions et faire du football féminin une priorité fédérale
PILIER 3 :	Financement et développement économique Diversifier les ressources et construire un football économiquement viable
PILIER 4 :	Gouvernance inclusive et administration fédérale Construire une fédération moderne, transparente, participative et au service de tous ses acteurs



PILIER 1 :

Formation et développement des talents

Détecter, former, et accompagner les talents de la base au sommet

L'objectif est d'institutionnaliser la détection et la formation dès le plus jeune âge, pour alimenter durablement nos clubs professionnels, nos sélections nationales et le marché international des transferts.

Axe 1 : Opérationnalisation et repositionnement des Centres d'Excellence (CE) de la FBF

Nous reconnaissons l'importance stratégique des infrastructures développées par la FBF (Centres d'Excellence), qui représentent un capital précieux pour notre football. L'objectif est de définir la meilleure stratégie d'usage pour ces centres, afin de maximiser leur contribution à la performance et au développement de nos talents.

Notre approche de la formation des jeunes repose sur la conviction que chaque talent béninois mérite un environnement propice à son épanouissement. Nous nous engageons à valoriser et optimiser les Centres d'Excellence existants, en lançant une étude approfondie dès notre installation. La Fédération clarifiera le rôle, les missions et la vocation des Centres d'Excellence afin de mieux les articuler avec les académies, les clubs, les centres de perfectionnement, les structures de formation continue et les centres privés agréés.

Parallèlement, nous développerons un cadre clair pour l'agrément, le contrôle et l'accompagnement des initiatives privées de qualité.

Ce qui différencie un grand centre de formation d'un simple terrain de football, c'est le projet éducatif global. Des collèges d'enseignement général seront intégrés à chaque centre d'excellence, avec des horaires aménagés permettant de concilier scolarité et pratique sportive intensive.

- **Ambition** : faire labelliser FIFA nos centres d'excellence, une distinction quasiment absente en Afrique subsaharienne.
- **Partenariats internationaux** : des accords seront négociés entre chaque centre et des clubs professionnels réputés.
- **Double projet** : chaque jeune talentueux sera à la fois un sportif formé et un élève accompagné, avec un avenir garanti, qu'il devienne ou non footballeur professionnel.

Axe 2 : Implantation de trois nouveaux Centres d'Excellence

Trois nouveaux CE seront implantés dans les régions de l'Atacora/Donga, du Zou/Collines et de l'Atlantique/Littoral pour compléter les trois existants, portant à six le nombre de pôles de formation fédéraux. Tout sera mis en œuvre pour un démarrage rapide des travaux en vue d'une ouverture rapide de ces CE. Ce faisant, un maillage du pays sera réalisé, rapprochant les régions des centres d'excellence de la FBF.

Axe 3 : Promotion des centres de formation privés

Les initiatives privées seront encouragées, encadrées et certifiées pour constituer un réseau de centres de qualité répondant aux normes internationales. Ces centres de formation privés devront répondre aux principes suivants :

- **Cahier des charges** : définition d'un référentiel clair (inspiré des standards CAF/FIFA) précisant les critères minimaux d'infrastructure, d'encadrement et de programme pédagogique.
- **Système d'agrément** : tout centre privé souhaitant opérer devra obtenir l'agrément officiel de la FBF après audit de conformité.
- **Accompagnement** : la Fédération apportera un appui technique et méthodologique aux centres agréés.

Notre expérience s'inspirera de ce qui se fait de mieux dans la sous-région, dans des centres tels que celui de l'ASEC Mimosas (Côte d'Ivoire), de l'Institut Diambars et de Génération Foot (Sénégal), de Right To Dream (Ghana). Impact attendu : meilleure qualité de formation, émergence plus régulière de talents compétitifs, augmentation du vivier national.

Restructuration de la DTN : Adoption d'une doctrine technique (philosophie de jeu) nationale commune aux sélections nationales toutes catégories confondues.

Axe 4 : Formation de tous les acteurs du football

Le talent des joueurs ne suffit pas. Un football de haut niveau exige des entraîneurs qualifiés, des arbitres compétents, des staffs médicaux formés et des dirigeants aguerris. Le programme de formation de la FBF prendra en compte tous ces corps de métiers.

- **Entraîneurs** : poursuite et intensification des programmes de certification CAF D, C, B et A. Maintien du statut de référence du Bénin en Afrique de l'Ouest.
- **Arbitres** : programmes de formation continue et de mise à niveau pour tous les corps techniques (arbitres et assistants). Notre ambition pour l'arbitrage béninois est de construire un corps arbitral d'élite, professionnel et bien pris en charge, capable de garantir l'équité et la crédibilité de nos compétitions, tant au niveau national qu'international.

Nous allons mettre en œuvre une stratégie de formation continue et de détection précoce, visant à identifier et à former les talents dès le plus jeune âge.

- **Commissaires au match** : programmes de formation et de mise à niveau périodique.
- **Équipes médicales** : formation des kinésithérapeutes, médecins du sport et préparateurs physiques et création de la clinique des sports.
- **Dirigeants** : formations en gestion de clubs, management sportif et gouvernance pour les présidents et administrateurs de clubs.
- **Journalistes sportifs** : formation sur le fonctionnement des institutions sportives, sur les règles du jeu, renforcement des capacités en journalisme sportif, communication numérique, production audiovisuelle, éthique et lutte contre la désinformation dans le football.

Axe 5 : Un système de détection et d'accompagnement global des talents

- **Détection modernisée et territorialisée** : nous allons dynamiser et professionnaliser notre Commission Technique et de Développement, en la dotant de Points Focaux (Conseillers Techniques Régionaux - CTR) dans chaque zone stratégique du pays. Cette présence renforcée permettra une détection active et systématique des talents nationaux et binationaux, en assurant une couverture territoriale homogène, sans exclusion géographique ou sociale.
- **Accompagnement global** : la performance de demain se construit dès aujourd'hui. Au-delà de la simple identification, nous mettrons en place un suivi individualisé et pluridisciplinaire des jeunes à fort potentiel, intégrant les aspects sportifs, éducatifs et sociaux, pour offrir à chacun un parcours structuré et sécurisé.
- **Orientation et professionnalisation** : un système d'orientation clair et fiable sera mis en place pour diriger les talents identifiés vers les structures les plus adaptées à leur progression : clubs professionnels, centres de formation agréés, ou sélections nationales de jeunes, en sécurisant leurs transitions.
- **Protection renforcée contre les dérives** : la sécurité et l'intégrité de nos jeunes talents sont une priorité absolue. Nous mettrons en œuvre des mesures proactives de prévention et de lutte contre les dérives liées aux faux agents, à l'exploitation des mineurs, et aux départs non encadrés vers l'étranger.

PILIER 2 :

Compétitions et performance

Élever le niveau de nos compétitions et faire du football féminin une priorité fédérale

Le football se joue sur les terrains. L'enjeu est d'instaurer une rigueur managériale dans la planification des compétitions et de viser l'excellence sur la scène africaine et internationale. Nous voulons instaurer une culture de performance, de rigueur et de planification pour toutes les compétitions, des catégories de jeunes aux équipes nationales seniors, en passant par le football féminin et les disciplines émergentes. L'objectif est de créer un environnement où les talents béninois peuvent s'exprimer pleinement, se mesurer au plus haut niveau et assurer une présence respectée sur la scène africaine et mondiale.

Axe 1 : Structuration et professionnalisation des compétitions nationales

Une organisation fiable des compétitions nationales est la pierre angulaire du développement du football. Nous garantirons la planification, la régularité et le respect des calendriers pour l'ensemble des championnats statutaires (professionnels, amateurs, jeunes, féminins, futsal, beach soccer). Cela implique une gouvernance claire des différentes ligues (LFPB, LNFA), une application rigoureuse des règlements, et une amélioration continue des méthodologies de gestion et de diffusion.

C'est un engagement collectif qui s'impose à tous les acteurs du football national. L'objectif principal est d'en finir définitivement avec l'improvisation, les démarrages tardifs, les reports et les compétitions annulées en cours de saison. Nous nous attacherons particulièrement aux points ci-après :

- **Gouvernance des compétitions :** nous allons davantage clarifier la délégation de gestion au Conseil de gestion de la Ligue professionnelle et à la Ligue nationale de football amateur, et renforcer leur autonomie, tout en assurant la supervision fédérale nécessaire à la cohérence globale.
- **Standardisation des calendriers :** nous veillerons à la publication des calendriers annuels dès la fin de chaque saison, avec des mécanismes de gestion des imprévus (comme les dates FIFA) intégrés de manière proactive.
- **Modernisation de la « FBF Awards » :** transformer cet événement en une cérémonie de reconnaissance annuelle des mérites, qui valorise non seulement les performances sportives mais aussi l'intégrité, l'innovation, et l'engagement dans le football, en s'inspirant des standards de gala sportif internationaux.
- **Développement du futsal et beach soccer :** les intégrer pleinement dans le schéma des compétitions, en leur dédiant des championnats structurés, des sélections dédiées et un plan de développement spécifique, reconnus comme des disciplines à part entière.

La Fédération mettra en place, avec les autorités compétentes, les Ligues et les partenaires concernés, un dispositif global de prévention, de sécurité, de protection et de prise en charge sanitaire adaptée aux exigences des compétitions.

Ce dispositif portera notamment sur le renforcement de la sécurité dans les stades et autour des enceintes sportives, les dispositifs de premiers secours et de prise en charge médicale.

La protection sanitaire des arbitres, officiels, personnels de sécurité, membres des structures fédérales et autres acteurs intervenant dans les compétitions seront également une priorité.

La Fédération engagera une réflexion sur la mise en place de mécanismes d'assurance maladie adaptés aux acteurs et structures du football, notamment à travers le Programme H, sous réserve de sa faisabilité et du cadre réglementaire applicable.

Axe 2 : Le football féminin : un pilier stratégique pour un football inclusif et performant

Le football féminin béninois connaît une dynamique encourageante. Les championnats féminins sont régulièrement organisés et les clubs bénéficient d'un soutien public en progression. Les Amazones ont, par ailleurs, montré leur capacité à rivaliser sur la scène internationale, notamment en se qualifiant pour la coupe du monde U20. Ces avancées doivent toutefois être consolidées. Le développement du football féminin ne peut pas reposer uniquement sur les performances ponctuelles des sélections ou sur les subventions. Il doit s'appuyer sur une véritable filière, allant de la formation à la pratique de haut niveau, avec des clubs mieux structurés, des compétitions régulières et une meilleure valorisation des athlètes.

Ne plus considérer le football féminin comme une activité complémentaire, mais comme une composante essentielle de la stratégie fédérale.

- **Football féminin :** consolidation des progrès faits ces dernières années par le renforcement des championnats féminins D1/D2/D3 avec une passerelle structurée vers les championnats scolaires.

- **Structurer la formation à la base** : le Centre d'excellence de football féminin de Lokossa peut constituer un outil important dans cette politique de formation et d'accompagnement des jeunes joueuses.
- **Accroître la visibilité et l'attractivité** : la visibilité est un levier essentiel pour attirer les partenaires, fidéliser les supporters et donner envie aux jeunes filles de pratiquer le football.
- **Réflexion sur la professionnalisation** : les dispositions à prendre pour une professionnalisation effective du football féminin feront l'objet d'une réflexion de tous les acteurs.

Axe 3 : Planification et gestion des compétitions des équipes nationales

Les Guépards du Bénin et les Amazones, toutes catégories confondues, doivent avoir une présence régulière, respectée et redoutée sur la scène internationale. Cela exige une planification des activités de chaque équipe et une préparation rigoureuse des compétitions loin des urgences de veille des compétitions.

- **Plan de Travail Annuel (PTA)** : chaque staff technique recevra une lettre d'objectifs en début de saison et élaborera un PTA budgétisé couvrant les regroupements lors des fenêtres FIFA et les mises au vert. Ces PTA, assortis d'indicateurs de performance, feront l'objet d'un suivi rigoureux avec une évaluation à mi-parcours.
- **Financement garanti en amont** : les ressources nécessaires seront sécurisées avant chaque compétition, sans attendre la dernière minute pour gérer des urgences.
- **Regroupements périodiques** : chaque catégorie sera regroupée sur la base d'une planification annuelle approuvée.
- **Objectif sportif non négociable** : qualification systématique des Guépards A à toutes les phases finales de la CAN. Qualification régulière des Amazones aux compétitions sous-régionales et africaines. Ambitions affirmées pour les catégories U17, U20, U23 hommes et femmes, futsal et beach soccer.

Axe 4 : Infrastructures : base matérielle pour la performance et l'équité

Le développement du football béninois repose sur des infrastructures de qualité, accessibles et bien entretenues. Nous travaillerons pour cela :

- **Construction ou réhabilitation du siège de la ligue professionnelle** : un programme de construction ou de réhabilitation du siège de la ligue constitue l'une des priorités de la mandature. L'objectif est de doter cette instance des conditions idoines de travail en lien avec les ambitions de professionnalisation du football.
- **Entretien et modernisation** : un plan d'entretien régulier et ambitieux des infrastructures existantes sera mis en place avec priorité à la rénovation du siège de la Ligue professionnelle de football dès la première année de mandat.

- **Développement équitable en infrastructures** : collaborer étroitement avec l'État, les collectivités locales et les partenaires privés pour la construction et la rénovation de stades et terrains de proximité, visant à réduire les inégalités territoriales.
- **Construction d'infrastructures spécifiques** : la construction d'une arène fédérale de futsal et la réhabilitation/construction de centres existants en équipements modernes (gyms, salles d'études, hébergements hôteliers) seront des priorités.

Axe 5 : Soutien stratégique aux clubs en compétitions africaines

Notre ambition est de voir nos clubs représenter dignement le Bénin sur la scène africaine. L'accompagnement des clubs engagés en Ligue des Champions CAF et en Coupe de la Confédération sera donc renforcé et structuré, allant au-delà de l'aide ponctuelle pour une préparation stratégique. Nous veillerons ainsi à :

- **Appui proactif et planifié** : l'accompagnement débutera bien avant les phases préliminaires, incluant un soutien technique, administratif et logistique.
- **Structuration de l'effectif** : la FBF travaillera avec les clubs pour une meilleure gestion des effectifs et une préparation de l'équipe sur la durée, afin d'éviter les baisses de forme.
- **Partenariats internationaux** : encourager les clubs à nouer des partenariats avec des clubs étrangers pour des échanges et une meilleure exposition.
- **Valorisation de la performance continentale** : mise en place de mécanismes de reconnaissance et potentiellement d'incitation pour les clubs réalisant de bons parcours africains.



PILIER 3 :

Financement et développement économique

Diversifier les ressources et construire un football économiquement viable

Sans investissement structurant, le football ne peut ni produire les talents, ni satisfaire les exigences du marché international. Notre ambition est de faire du football béninois un secteur économiquement viable et attractif.

Le financement des clubs repose fondamentalement sur les subventions de l'État (essentiellement provenant de la TDS), les revenus commerciaux (sponsoring CELTIIS), la billetterie, les dons et cotisations des associés. Les droits TV, qui sont classiquement une source substantielle de financement, ne sont pas encore captés à ce jour.

Le tableau ci-dessous présente l'état actuel du financement des clubs et les objectifs que nous nous fixons pour ce mandat :

SOURCE DE FINANCEMENT	MONTANT ACTUEL / CLUB	OBJECTIF DU MANDAT / CLUB
Subventions étatiques	34 à 66 millions FCFA	Négocier une amélioration continue chaque année
Football amateur et féminin	12 à 18 millions FCFA	Négocier une amélioration continue chaque année
Sponsors privés	5 millions FCFA	A améliorer
Billetterie, droits TV, digital	0 à marginale	A valoriser
Contribution FBF	0	A envisager

Axe 1 : Renforcer le partenariat avec l'État

L'État est le premier partenaire financier du football béninois. Cette contribution, qui traduit la vision et la volonté du Chef de l'État d'accompagner les acteurs du football béninois, doit être maintenue et renforcée. Notre volonté est d'engager des discussions avec le Ministère en charge des sports pour optimiser et rendre plus efficace la contribution de l'État.

- **Calendrier de versement de la subvention :** négociation avec le Ministère en charge des sports pour que les subventions soient versées pendant le championnat, au plus tard lors du mercato de janvier-février et non à la fin de la saison.
- **Augmentation progressive :** travailler avec le gouvernement pour une amélioration continue des subventions en cohérence avec les besoins réels d'une compétition professionnelle et des compétitions amateurs
- **Partenariat avec les ministères compétents pour :** le sport, l'éducation, la santé, la formation professionnelle, la décentralisation, le tourisme et la culture.
- Contribution aux politiques d'inclusion sociale, de citoyenneté et de prévention de la délinquance juvénile.

Axe 2 : Développer la stratégie marketing pour une autonomie financière

Au-delà des subventions étatiques, qui demeurent un soutien précieux, notre ambition est de bâtir une autonomie financière pour la FBF et ses acteurs, en déployant une stratégie marketing et de sponsoring proactive, diversifiée et alignée sur les standards internationaux. Il s'agit de transformer le football béninois en une marque attractive, générant des revenus propres et durables.

- **Direction Marketing et Développement Commercial :** création d'une direction dédiée, dotée d'une expertise professionnelle et de moyens adaptés, chargée de développer et mettre en œuvre une stratégie commerciale globale et intégrée.
- **Stratégie de partenariat multi-niveaux :** adopter une approche de partenariat flexible, privilégiant plusieurs accords stratégiques plutôt qu'une dépendance excessive à un seul sponsor, avec segmentation des offres par compétition et catégorie.
- **Monétisation des droits TV et numériques :** développer une politique proactive de négociation des droits de diffusion télévisuelle et numérique, avec création de contenus engageants et exploration de partenariats avec des chaînes et plateformes de streaming.
- **Digitalisation de la billetterie :** implémenter un système de billetterie entièrement numérique pour les matchs des compétitions majeures, afin d'améliorer l'expérience spectateur, lutter contre la fraude et optimiser les recettes.
- **Identité de marque et merchandising :** créer et promouvoir une gamme officielle de produits dérivés (maillots, accessoires, équipements) sous une marque FBF forte, pour renforcer l'identité visuelle et générer des revenus complémentaires.

Axe 3 : Captation optimale des fonds FIFA et CAF

La FIFA et la CAF mettent à disposition des fédérations d'importants gisements de financement. Le Bénin n'en tire pas encore le maximum possible. Nous travaillerons à remplir les critères de convergence afin de tirer le maximum de ressources de chaque guichet FIFA/CAF.

- **Cellule dédiée :** création d'une unité interne spécialisée dans la maîtrise des critères d'éligibilité des guichets FIFA Forward, Forward 3.0 et CAF.
- **Exploitation du réseau :** notre position au sein des commissions FIFA et CAF sera mise au service de la mobilisation de ressources et du lobbying stratégique.
- **Mise en conformité :** travail systématique pour que le Bénin remplisse tous les critères d'accès aux différents programmes de financement disponibles.

Axe 4 : À l'assaut des fonds d'investissement internationaux

Les fonds d'investissement sont devenus des acteurs clés du marché mondial du football. Des sociétés comme RedBird Capital Partners, CVC Capital Partners, Silver Lake ou encore 777 Partners ont réalisé d'importants investissements dans des clubs européens. Ces nouveaux acteurs sont regroupés sous la notion de multipropriété de clubs (Multi-club Ownership, ou MCO). On recense aujourd'hui plus de 125 groupes de multipropriété actifs, supervisant environ 380 clubs et plus de 13 000 joueurs à travers le monde.

Notre action envers ces MCO sera proactive afin de les inciter à s'intéresser au marché béninois. Il s'agira de faire une démarche globale vers ces fonds et de leur proposer un modèle économique qui sauvegarde leurs intérêts tout en boostant le football béninois vers le plus haut niveau.

Il ne s'agira pas de venir se substituer aux acteurs locaux, mais de prendre des participations dans nos clubs et sociétés sportives pour appuyer la compétitivité des équipes et surtout la formation de jeunes talents susceptibles d'être placés sur le marché international de football.

Axe 5 : Diplomatie sportive et rayonnement international

Nous voulons positionner le Bénin comme un acteur influent et respecté sur la scène du football africain et mondial. Notre ambition est de maximiser la représentation béninoise dans les instances dirigeantes, de promouvoir activement nos talents à l'étranger, et d'établir des relations bilatérales solides.

- **Présence et influence dans les instances internationales :** développer une politique de diplomatie sportive proactive et coordonnée visant à renforcer la présence du Bénin au sein des organes de gouvernance du football africain et mondial (CAF, FIFA, UFOA...).
- **Valorisation des talents béninois à l'étranger :**

Mettre en place une politique systématique de suivi, de valorisation et de promotion de tous les talents béninois, qu'ils évoluent à l'international (joueurs/joueuses expatriés ou binationaux) ou au sein de notre championnat national. Cela inclura : la création d'une base de données globale, un accompagnement personnalisé, une promotion active des internationaux, et surtout, la mise en avant des talents de notre championnat pour en faire une véritable vitrine. L'objectif est de créer des passerelles efficaces entre le local et l'international, et de maximiser le potentiel de nos joueurs pour les sélections nationales et le rayonnement du football béninois.

- **Réseau de partenariats internationaux stratégiques :** cultiver et étendre les relations bilatérales et multilatérales avec les fédérations sœurs et les clubs étrangers, favorisant échanges de savoir-faire, stages et matchs amicaux de haut niveau.
- **Contribution à la gouvernance mondiale du football :** encourager et soutenir les cadres béninois à proposer leur expertise (arbitrage, formation, médecine du sport, administration) au sein des instances internationales.

PILIER 4 :

Gouvernance inclusive et administration fédérale

Construire une fédération moderne, transparente, participative et au service de tous ses acteurs

L'écoute et le dialogue permanent avec les acteurs du football

Une fédération forte n'est pas une institution fermée. Elle est le reflet des acteurs qui la constituent. Notre engagement est de créer les conditions d'un dialogue permanent, structuré et sincère avec tous les acteurs du football béninois.

Axe 1 : Dialogue avec les acteurs institutionnels

- **Ministère en charge des sports** : notre conviction est que la FBF et le ministère en charge des sports doivent travailler en symbiose, et non en parallèle. Nous allons instaurer le dialogue permanent avec des sessions périodiques de travail commun pour définir les rôles respectifs et maximiser les synergies.
- **Sponsors et partenaires** : notre engagement est de construire des partenariats durables fondés sur la confiance et la transparence. Des sessions régulières seront tenues pour examiner l'état du partenariat et analyser les résultats obtenus.

Axe 2 : Forums de concertation avec les présidents de clubs

Les assemblées générales sont des espaces formels et ponctuels. Elles ne suffisent pas. Des forums de concertation périodiques seront organisés avec les présidents de clubs pour échanger librement sur leurs réalités, leurs contraintes et leurs attentes. L'objectif est d'ajuster en permanence la politique du Comité exécutif sur les attentes des vrais acteurs du football.

- **Objectif** : que les décisions de la fédération soient le reflet des préoccupations réelles du terrain avant d'être soumises au vote en AG.
- **Reconnaissance** : les clubs qui s'engagent et produisent des résultats seront valorisés publiquement.

Axe 3 : Espaces d'échange avec les acteurs du football

- **Joueurs** : cadres de concertation réguliers avec les représentants des joueurs pour le suivi de leurs doléances et l'amélioration de leurs conditions de pratique.
- **Arbitres et délégués** : forums périodiques avec les corps d'arbitrage pour recueillir leurs besoins et ajuster les conditions d'exercice.
- **Entraîneurs et techniciens** : espaces d'échange sur l'évolution des programmes de formation et les conditions d'exercice de la profession.

Grâce à cette politique d'écoute active, les assemblées générales deviendront des moments de validation, et non des espaces de tension. Les décisions auront déjà été concertées, comprises et appropriées par tous.

Gouvernance moderne, transparente et efficace : l'administration fédérale est le moteur d'exécution de toute la vision d'une fédération. Sans une administration performante, efficace et bien outillée, aucun des quatre autres piliers ne peut se déployer pleinement.

Axe 4 : Capital humain et management par objectifs

Le capital humain de la FBF est essentiel pour la réussite de notre programme d'action. Une attention particulière sera accordée au choix des profils chargés d'animer au quotidien les activités au sein de l'administration fédérale.

- **Secrétaire Général** : le SG est la personne clé de l'Administration de la FBF. Il en est le responsable de la gestion administrative et organisationnelle. Il doit être d'un profil exemplaire, dynamique, capable de piloter une administration d'envergure.
- **Organigramme** : refonte complète avec des fiches de poste précises, des responsabilités clairement définies et des profils adaptés à chaque fonction.
- **Lettres de mission** : chaque Directeur recevra en début de saison une Lettre d'Objectifs (LO) détaillant les objectifs fixés pour la saison, traduite en Plan de Travail Annuel (PTA) avec des indicateurs de performance.
- **Évaluation** : une revue à mi-parcours et une évaluation annuelle seront faites pour s'assurer que les objectifs sont atteints et, le cas échéant, ajuster le cap.
- **Cartographie des processus** : l'ensemble des processus opérationnels, administratifs et financiers de la fédération seront rédigés ; ils constitueront la cartographie des processus et le cadre de fonctionnement quotidien de l'institution.

Axe 5 : Révolution numérique et outils de gestion

Nous sommes au XXI^e siècle et la FBF doit s'adapter au fonctionnement des institutions modernes. L'outil informatique, y compris les équipements connexes, doit être l'instrument usuel de travail à tous les niveaux.

- **Équipements informatiques** : renouvellement du parc informatique pour permettre à chaque agent de travailler avec des outils performants et à jour.
- **Connectivité** : couverture Wi-Fi haut débit intégrale du siège fédéral et des structures déconcentrées de la FBF.
- **Logiciels métiers** : acquisition de solutions de gestion administrative, comptable et d'audit de dernière génération pour accélérer les procédures et garantir la transparence.
- **Sécurité des données** : mise en place d'une infrastructure informatique sécurisée avec serveurs performants et protocoles de sauvegarde et d'archivage.
- **Alimentation électrique sécurisée** : installation d'un groupe électrogène avec inversion automatique pour pallier les coupures de courant et garantir la continuité du service fédéral.
- **Cadre de travail** : optimisation des espaces de travail du siège fédéral pour que l'environnement reflète le niveau d'ambition de l'institution.

CE QUE NOTRE PROGRAMME CHANGE POUR VOUS



Ce programme a été conçu en pensant d'abord aux acteurs du football : présidents de clubs, entraîneurs, joueurs, arbitres, supporters, etc. Voici concrètement et immédiatement ce qui change.

Une Administration Fédérale réformée, moderne et plus performante

Une revue de l'organigramme de l'Administration Fédérale sera faite. Les profils seront redéfinis par poste et un personnel qualifié sera recruté aux postes clés. Des procédures claires seront définies pour le travail au quotidien. Chaque direction aura son plan de travail annuel (PTA) assorti d'indicateurs de performance.

Un calendrier des compétitions que vous connaissez à l'avance

Le calendrier complet des compétitions est publié avant le coup d'envoi. Fini les reports et les improvisations de dernière minute. Vous planifiez votre saison en toute sérénité.

Des subventions versées en temps utile

Nous négocierons avec le ministère en charge des sports pour que les financements parviennent aux clubs en temps utile, et non à la fin de la saison. Vous gérez sans vous endetter.

Une filière réelle pour nos jeunes talents

Des centres d'excellence dans chaque région (binômes de départements), des scouts actifs, des partenariats avec des sociétés et clubs africains et européens. Vos jeunes auront une vraie passerelle vers le haut niveau.

Un accompagnement renforcé et une écoute réelle

Des forums de concertation réguliers au-delà des assemblées générales. Vos préoccupations seront entendues, traitées et suivies d'effets en temps réel tout au long de la saison.

Plus de visibilité et d'attractivité pour vos clubs

Une direction Marketing active, un journal de la fédération, une présence numérique régulière. Vos clubs méritent d'être vus, valorisés et soutenus par des partenaires et sponsors.



LES 12 PREMIERS MOIS

NOS ENGAGEMENTS VÉRIFIABLES



La crédibilité se gagne vite ou se perd vite. Voici les résultats concrets et mesurables que nous nous engageons à produire dès la première année de mandat.

Administration restructurée Administration restructurée

- 01** Manuel de procédures opérationnel, organigramme revu, lettres d'objectifs attribuées à chaque Directeur avec KPIs définis et évaluation à mi-parcours.

Calendrier publié et respecté Calendrier publié et respecté

- 02** Toutes les compétitions planifiées dès le début de saison. Dates connues de tous les clubs. Récompenses connues à l'avance et respectées. Comité de contrôle installé.

Centres d'excellence remis à niveau

- 03** Étude diagnostique réalisée, gestion assainie, volets sportif, éducatif et social opérationnels dans les 3 CE existants. Appel à candidatures pour la délégation de gestion lancé.

Premiers partenariats et financements

- 04** Au moins deux sponsors nationaux engagés. Direction Marketing active. Dossiers FIFA Forward et CAF déposés. Premier forum de concertation avec les présidents de clubs tenu.

Communication visible et professionnelle

- 05** Portail FBF actif, présence numérique assurée, journal de la fédération lancé. Démarche engagée auprès des fonds d'investissement MCO.



L'HEURE DU CHOIX



Le football béninois ne manque ni de talent, ni de passion, ni d'histoire. Ce qui lui a parfois manqué, c'est un système encore plus solide, plus cohérent et plus ambitieux pour transformer tout ce potentiel en rayonnement durable.

Ce programme n'est pas une liste de vœux. C'est un contrat avec tous les acteurs du football béninois. Quatre piliers complémentaires. Des actions planifiées. Des objectifs mesurables. Des engagements vérifiables dès la première année. Nous savons d'où nous partons. Nous savons où nous allons. Et nous avons l'expérience, la vision et la détermination pour y arriver. Dans quatre ans, quand on parlera des nations de football qui comptent en Afrique de l'Ouest, le Bénin sera dans cette conversation, non comme invité, mais comme référence.

Les Guépards et les Amazones du Bénin seront une présence régulière et respectée sur les plus grands terrains africains. Nos clubs se battront en phases de poules continentales. Nos jeunes évolueront dans de grands clubs grâce à une formation de base solide. Et notre fédération sera une institution dont tous les acteurs du football béninois seront fiers.

Le football que nous voulons bâtir ensemble est plus qu'un spectacle. C'est un levier de développement économique, un vecteur de formation humaine et un instrument de cohésion sociale pour notre pays.

Ce n'est pas un rêve. C'est un projet.
Et vous en êtes les premiers acteurs.

Engageons-nous maintenant. Ensemble, visions plus haut !

CONVERGENCE AVEC LE PLAN D'ACTION DU GOUVERNEMENT



La future gouvernance de la FBF inscrit son action dans une logique de complémentarité avec les priorités nationales, faisant du football non seulement un facteur de performance sportive, mais également un levier de création de valeur, de développement du capital humain, de cohésion territoriale et de rayonnement international.

PRIORITÉ DU PAG	CONTRIBUTION DE LA FUTURE GOUVERNANCE DE LA FBF	IMPACTS ATTENDUS
Développer le capital humain	Former joueurs, entraîneurs, arbitres, managers et autres officiels dans une filière structurée et certifiée.	Jeunesse mieux formée, plus disciplinée, plus employable et compétitive.
Créer des emplois pour les jeunes	Développer une économie du football : clubs, académies, médias, événementiel, santé, marketing et services spécialisés.	Emplois directs et indirects, nouvelles activités économiques, insertion professionnelle renforcée.
Renforcer le développement territorial	Déployer 6 pôles régionaux de formation et de compétitions couvrant l'ensemble du territoire national.	Dynamisation des économies locales, réduction des inégalités d'accès au sport, cohésion territoriale.
Stimuler l'investissement privé	Bâtir une FBF crédible, transparente et attractive pour les sponsors, investisseurs et équipementiers.	Augmentation des investissements privés, réduction progressive de la dépendance aux financements publics.
Moderniser l'action publique par le numérique	Digitaliser l'Administration Fédérale, les compétitions, les procédures administratives et outils de gouvernance.	Réduction des délais, transparence accrue, données fiables, gouvernance renforcée.
Promouvoir une gouvernance performante	Instaurer les Plans de Travail Annuel avec des indicateurs de performance, des contrôles internes, des évaluations et redevabilité.	FBF plus crédible, meilleure utilisation des ressources, confiance des partenaires renforcée.
Favoriser l'inclusion sociale	Renforcer le football féminin, scolaire, les catégories de jeunes et l'accès universel à la pratique sportive.	Cohésion sociale, égalité des chances, promotion du sport féminin, intégration des jeunes.
Accroître le rayonnement international	Renforcer les relations FIFA/ CAF, les partenariats avec clubs étrangers et organiser des événements internationaux.	Image du Bénin améliorée, diplomatie sportive renforcée, attractivité accrue des investisseurs.

Cette démarche s'inscrit dans le strict respect de l'autonomie du mouvement sportif, tout en affirmant la volonté de la Fédération d'être un partenaire institutionnel responsable, au service de l'intérêt général et des ambitions nationales du Bénin.